

CONTROLLING- LEHRGANG

Mittwoch, 3., bis
Freitag, 5. November 2021



Hoteliers- und Gastwirteverband

SÜDTIROLER TOURISMUSKASSE
CASSA TURISTICA ALTO ADIGE
I-39100 BOZEN/BOLZANO Schlachthofstraße 59 Via Macello
Tel. 0471 317 700 STK-CTA@HGV.IT www.STK-CTA.IT



CONTROLLINGLEHRGANG

Gutes Controlling ist ausschlaggebend für eine erfolgreiche betriebliche Zukunft. Dieser Lehrgang bietet einen einfachen und praktischen Zugang zum Controlling. Sie lernen sicher und kompetent mit Zahlen umzugehen, vorausschauend zu budgetieren und Kennzahlen im mehrjährigen Vergleich auszuwerten. Der Lehrgang liefert das Grundgerüst für ein gutes Controlling sowie die Möglichkeit, sich selbst mit einem kurzen Abschlusstest zu coachen.

Inhalte:

Theoretische Grundlagen

- Basis Know-how zur Kostenrechnung
- Controlling-Kreislauf: Ziele, Aufgaben, von der Finanzbuchhaltung zum Controlling
- Grundlagen zur Berechnung und Interpretation von Kennzahlen
- Erstellung eines Controllingberichts

Jahresplan – Budgetierung

- Budgetierung von Kosten und Umsätzen im Profitcenter
- Planung der Kostengruppen zur Erfassung der operativen Betriebskosten
- Berechnung des Betriebsergebnisses und Planung
- Kurzfristige Erfolgsrechnung auf Monatsbasis
- Berechnung des Mindestumsatzes (Vollkostenrechnung, inkl. Gewinnerwartung und MwSt.), Break-even-Preis, Break-even-Menge (Teilkostenrechnung)

Jahresauswertung – Kennzahlenberechnung

- Kennzahlenanalyse mit Branchenvergleichswerten
- F&B-Controlling
- Einkaufsartikelverwaltung (Wareneinsatzkalkulation)
- Preiskalkulation und Preisanalyse
- Deckungsbeitragsorientierte Angebotsbeurteilung
- Wareneinsatz-Controlling (Abweichungsanalyse, Planung)
- Strategien zur Kostenoptimierung (Zielvorgaben, Budgetierung)
- Strategien zur Umsatzsteigerung für den Gastronomiebereich (z. B. Artikelanalyse, Yield Management)
- Umsatzoptimierung im Logisbereich (z. B. Paketpreise, Preisänderungen)

KURSNUMMER:

60

Referent: Manuel Bertagnolli, Master of Business Administration und Magister in Betriebswirtschaft, Meran

Datum: Mittwoch, 3., bis Freitag, 5. November 2021

Dauer: jeweils von 9 Uhr bis 17 Uhr

Ort: PC-Raum, HGV-Bozen

Kursgebühr: 650 Euro + 22% MwSt.

STK-Gebühr: 265 Euro + 22% MwSt.

DER REFERENT

Manuel Bertagnolli

Meran



Kernkompetenz: Business Administration und Betriebswirtschaft

Vita: Diplomierter AIS - Sommelier, Master of Business Administration, seit 2008 Lehrbeauftragter für Betriebswirtschaft an der LHF Kaiserhof, Meran

HGV-Weiterbildung

Schlachthofstraße 59

39100 Bozen

Tel. 0471 317 790

weiterbildung@hgv.it

www.hgv.it